

# СОЗДАНИЕ НЕЙРОРЕАБИЛИТАЦИОННОГО ЦЕНТРА ДЛЯ ЛИЦ С ТРАВМАМИ ПОЗВОНОЧНИКА

**Романюк К.И., Гарах А.Г.,**  
студентки 3 курса БрГТУ

Научный руководитель:  
кандидат экономических наук, доцент  
М.Т. Козинец (УО «Брестский  
государственный технический университет»)

## БИЗНЕС-ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Характеристика намечаемой к выпуску продукции (оказываемых услуг): центр планирует оказывать медицинские услуги по лечению заболеваний позвоночника (межпозвоночная грыжа, остеохондроз, радикулит, стеноз позвоночника, люмбагия и другие) на основании использования высококвалифицированными работниками новейшего специализированного оборудования.

Предполагается работа на отечественном рынке медицинских услуг, при этом не исключается возможность работы с нерезидентами (медицинскими туристами из Польши, Российской Федерации и Украины).

Основные конкурентные преимущества: отсутствие прямых конкурентов с аналогичной специализацией и целевой клиентурой, оптимальное сочетание уникальности высокоэффективных методик реабилитации с доступным уровнем цен, удобное географическое расположение, оптимальные решения предопределяющие функциональность и экономичность работы организации.

Предполагаемая форма участия инвестора в проекте: прямое инвестирование.

Стоимость бизнес-проекта: 32 433 185 961 руб.

Суммарная потребность в инвестициях:  
32 433 185 961 руб.,

в т. ч. по источникам:

собственных средств: 32 433 185 961 руб.

Направления использования инвестиций: разработка проектной документации, строительство, закупка оборудования и технологий, пополнение оборотных средств.

Показатели эффективности проекта:

ставка дисконтирования: 3 %;

динамический срок окупаемости проекта: 8 лет;

индекс доходности: 1,04;

внутренняя норма доходности: 3,91 %;

чистый дисконтированный доход: 1 369 122 073 руб.

Дата составления инвестиционного предложения 30.09.2014.

## ПАСПОРТ БИЗНЕС-ПРОЕКТА

### 1. Информация о проекте

Название проекта: Создание нейрореабилитационного центра для лиц с травмами позвоночника.

Описание и цель инвестиционного проекта: реализация представляемого проекта предполагает строительство здания для последующей организации работы специализированного медицинского центра. Предполагается, что основным направлением деятельности центра будет восстановительное лечение (нейрореабилитация) больных после травм позвоночника с поражениями спинного мозга. Для полноценного функционирования организации предполагается привлечение высококвалифицированных специалистов, а также оснащение ее новейшим оборудованием, применяемым в Германии, США, Франции и других странах.

Целью реализации проекта является предоставление качественных медицинских услуг широкому кругу заинтересованных лиц (включая иностранных граждан), максимизация объемов оказания платных медицинских услуг, выход на самоокупаемость и самофинансирование и ориентация работы на достижение наибольшего эффекта в условиях социально-ориентированной рыночной экономики.

Согласно Программе социально-экономического развития Республики Беларусь, а также иных стратегических документов [1, 2] к приоритетам развития в 2011–2015 годах относится развитие человеческого потенциала, в том числе посредством укрепления здоровья граждан и повышения качества медицинских услуг. В этих целях, в частности, предусматривается развитие современной инфраструктуры медицинских услуг, а также внедрение в медицинскую практику новых эффективных методов профилактики, диагностики и лечения заболеваний на основе передовых отечественных и зарубежных научных медицинских разработок. Вышеперечисленное предопределяет актуальность проекта и его социальную значимость.

Привлекательность проекта: предполагается, что создаваемый центр не будет иметь аналогов в Республике Беларусь. Это явится следствием использования новейших технологий лечения, что предполагает оснащение его современным медицинским оборудованием в сочетании с привлечением высококвалифицированных специалистов. Планируется организация лечения пациентов по разработанным зарубежным методикам. Сочетание уникальности,

качества и доступных цен на фоне практического отсутствия альтернативных конкурентных предложений предопределяет привлекательность данного инвестиционного проекта как для отечественных, так и зарубежных потребителей. Особо следует отметить вероятность частичной оплаты услуг центра за счет средств государственного бюджета по программам реабилитации спортсменов, также возможное налаживание связей с профсоюзными организациями республики.

## 2. Продукция

Наименование услуг: миостимуляция мышц тела; улучшение проприоцептивной чувствительности аппаратом системы КОБС; посттравматическая реабилитация связок и суставов аппаратом Kinesis One; безоперационное лечение позвоночника аппаратом DRX 9000C; лечебное плавание; массаж; услуги зала лечебной гимнастики; проживание и питание.

Назначение и основные характеристики: в Республике Беларусь фиксируется относительно высокий уровень заболеваемости, в том числе опорно-двигательного аппарата и позвоночника. Среди лиц трудоспособного возраста имеет место тенденция роста инвалидности, в то время как показатели реабилитации сохраняются на относительно низком уровне.

С целью преломления данной негативной тенденции была сформулирована идея организации работы специализированного реабилитационного центра, оснащенного новейшим оборудованием и обеспеченного высококвалифицированными специалистами.

Предполагаемая специализация центра – лечение шейного, грудного, поясничного отделов спины разной степени тяжести. В рамках данной деятельности предполагается использовать новейшие зарубежные методики лечения и медицинское оборудование. Последнее представлено системами DRX 9000C (предназначение – безоперационное лечение позвоночника, грыжи, смещения на основе новых американских технологий), КОБС (использование в ортопедии для реабилитации после травм, эндопротезирования суставов при болях в спине) и иными средствами, обеспечивающими стабильность в суставах, улучшение координации и возможность адекватного усилия движения.

Характеристика новизны: аналог зарубежных центров по оказанию услуг.

Необходимость:	имеется	требуется	не требуется
– патентной защиты			+
– лицензирования продукции			+
– лицензирования вида деятельности		+	
– сертификации продукции		+	

## 3. Маркетинговые исследования

Характеристика внутреннего рынка:

Объем спроса: 53941,4 млрд руб. (объем платных услуг населению в области здравоохранения и отдыха) [3].

Предполагаемый объем оказания услуг: 13,9 млрд руб. (в конце горизонта расчета).

Ожидаемая доля рынка: 0,025 %.

Основные потребители, их характеристика: лица, страдающие заболеваниями позвоночника различной степени тяжести (включая как нуждающихся в лечении, так и послеоперационной реабилитации). Отдельной целевой аудиторией выступают профессиональные спортсмены, которым будут предложены услуги на основе специальной методики восстановления после травм спины.

Предполагается, что потребителями могут быть представители всех слоев населения, как белорусские граждане, так и зарубежные (прежде всего представители Российской Федерации, Польша и Украины).

Характеристика каналов сбыта: непосредственное оказание услуг, канал сбыта нулевого уровня.

Основные конкуренты, их характеристика: создаваемый нейрореабилитационный центр будет являться узкоспециализированным, непосредственные аналоги на территории Республики Беларусь отсутствуют. В качестве организаций, которые способны и оказывают отдельные виды услуг рассматриваемого профиля, можно выделить Республиканский реабилитационный центр для детей-инвалидов (РРЦДИ) и Центр медицинской реабилитации «ТОНУС». Однако, в силу большой емкости рынка, в качестве непосредственных конкурентов их рассматривать видится нецелесообразным.

Преимущества перед конкурентами:

– отсутствие в Республике Беларусь медицинских учреждений, специализирующихся на узком круге заболеваний позвоночника;

– возможность оказания услуг широкому кругу потенциальных потребителей, страдающих от указанных выше заболеваний (в отличие от конкурентов, сфера деятельности которых ограничена работой с лицами детского и подросткового возраста, а также с лицами с ограниченными возможностями);

– оптимальное сочетание уникальности высокоэффективных методик реабилитации с доступным уровнем цен;

– удобное географическое расположение создаваемого центра, позволяющее удовлетворить спрос как со стороны отечественных потребителей, так и зарубежных (т.н. медицинские туристы из Польши, Украины и Российской Федерации);

– предполагаемое размещение центра в специально возводимом для этого строении, что предопределяет использование архитектурно-планировочных и иных решений, обуславливающих как удобство и функциональность работы организации,

так и оптимальные затраты, связанные с его эксплуатацией.

Базируясь на результатах проведенного финансово-экономического анализа (осуществлен в соответствии с учетом требований действующей нормативно-правовой базы, в частности – [4]), можно сделать заключение об эффективности настоящего инвестиционного проекта. Его реализация позволит инвесторам получить надежный и доходный источник вложения капитала, государству – социально-экономическую стабильность в результате создаваемых новых рабочих мест и роста отчислений в бюджет и внебюджетные фонды, а непосредственно потребителям – сложно оцениваемое в денежном исчислении здоровье.

#### **4. Финансово-экономические показатели проекта**

Показатели проекта:

стоимость инвестиционного проекта:

32 433 185 961 руб.;

суммарная потребность в инвестициях:

32 433 185 961 руб.;

динамический срок окупаемости проекта: 8 лет;

чистый дисконтированный доход:

1 369 122 073 руб.;

внутренняя норма доходности: 3,91 %;

индекс доходности: 1,04.

#### **5. Предложения инвестору**

Возможное участие инвестора:

инвестиции в виде имущества: имущественный вклад (медицинское оборудование) инвестора в размере 3 097 281 500 руб.;

финансовые средства: 29 335 904 461 руб.

### **Литература**

1. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 г. / Нац. комис. по устойчивому развитию Респ. Беларусь ; редкол.: Л.М. Александрович [и др]. – Минск : Юнипак. – 2004. – 202 с.
2. Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011–2015 годы : Указ Президента Респ. Беларусь, 11 апр. 2011 г., № 136 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2014.
3. Здоровье населения Республики Беларусь : стат. сборник / Нац. стат. ком-т Респ. Беларусь ; В.И. Зиновский [и др.]. – Минск, 2014. – С. 211.
4. Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов : пост. Мин. экономики Респ. Беларусь, 29.02.2012, № 15. // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2014.